



## Proyectos de la Secretaría de Investigación, Internacionales y Posgrado

Convocatoria: PROYECTO SIIP TIPO 1 BIENAL 2019

**Título:** Análisis y evaluación comparativa de la gestión de empresas constructoras en Mendoza y Alemania. Proyecto colaborativo de mejora en la gestión.

**Director:** CANTU, ALEJANDRO

**Codirector:** MORENO, JORGE LUIS

**Área:** INGENIERIA-CIVIL

### Resumen de Proyecto:

La industria de la construcción presenta características distintivas culturales y técnicas respecto a otro tipo de industrias. Un número considerable de empresas constructoras miden y controlan diferentes variables en los proyectos, sin embargo, obtienen mucha información, pero no la utilizan para medir su desempeño, ni tienen definidos indicadores claves para compararse, tanto interna como externamente, con sus pares. Benchmarking es un proceso sistemático y continuo para evaluar los productos, servicios y procesos de trabajo de las organizaciones que son reconocidas como representantes de las mejores prácticas, con el propósito de realizar mejoras organizacionales?. En base a este concepto, los modelos de gestión implementados por las grandes empresas líderes del sector pueden ser replicados en las pequeñas y medianas, las cuales constituyen un alto porcentaje de las empresas nacionales registradas. Modalidades de gestión más desarrolladas y con mayor experiencia pueden aportar mejoras a aquellas organizaciones más jóvenes o de menor envergadura. Por lo tanto, este proyecto tiene como objetivo principal, realizar un estudio comparativo conjunto entre empresas Argentinas (Mendoza, UNCuyo, Facultad de Ingeniería) y empresas Alemanas (Kassel, Universidad de Kassel, Instituto de industria de la construcción (IBW)) para permitir a los empresarios conocer el desempeño de sus obras, compararse con sus pares y con los líderes de clase mundial y de esa manera, identificar sus debilidades y transformarlas en una oportunidad de mejoramiento.

**Palabras Claves :** 1- gestión 2- productividad 3- mejoramiento



**Titulo (Inglés): Analysis and comparative evaluation of construction management of companies in Mendoza and Germany. Collaborative project to improve management.**

**Resumen de Proyecto (inglés):**

The construction industry presents distinctive cultural and technical characteristics with respect to other types of industries. A considerable number of construction companies measure and control different variables in the projects, however, they obtain a lot of information, but they do not use it to measure their performance, nor do they have defined key indicators to compare, both internally and externally, with their peers. "Benchmarking is a systematic and continuous process to evaluate the products, services and work processes of organizations that are recognized as representatives of best practices, with the purpose of making organizational improvements." Based on this concept, the management models implemented by the leading companies in the sector can be replicated in small and medium-sized companies, which constitute a high percentage of registered national companies. More developed and more experienced management modalities can bring improvements to those organizations that are younger or smaller in scale. Therefore, this project has as main objective, to carry out a joint comparative study between Argentine companies (Mendoza, UNCUyo, Faculty of Engineering) and German companies (Kassel, University of Kassel, Institute of construction industry (IBW)) to allow to entrepreneurs to know the performance of their works, compare themselves with their peers and with world class leaders and in that way, identify their weaknesses and transform them into an opportunity for improvement.

**Palabras Claves :** 1- management 2- productivity 3- improvement



## EQUIPO DE TRABAJO

CANTU, ALEJANDRO

acantu@uncu.edu.ar	Director
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO	

MORETTI, PATRICIO HERNÁN

patriciomoretti@yahoo.com.ar	Becario Alumno
FACULTAD DE INGENIERIA	

PODESTÁ, MELISA INÉS

arq.melisa.p@gmail.com	Becario de Posgrado
SUBSECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	

MORENO, JORGE LUIS

jmoreno@fing.uncu.edu.ar	Codirector
FACULTAD DE INGENIERIA	

PEIRONE, PABLO SERGIO RAMON

psr.peirone@gmail.com	Investigador en formacion
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO	

LÓPEZ, MIRIAM CECILIA

mclopez@frm.utn.edu.ar	Investigador en formacion
FACULTAD DE INGENIERIA	

GUTIÉRREZ BÁRCENA, EDUARDO LIHUÉ

lihuebarcena@gmail.com	Alumno
CENT.DE ESTUDIOS Y APLICACIONES LOGISTICAS	

Este objeto está alojado en la Biblioteca Digital en la URL: [siip2019-2021.bdigital.uncu.edu.ar](http://siip2019-2021.bdigital.uncu.edu.ar).

Se ha aportado el día 18/11/2020 a partir de la exportación de la plataforma SIGEVA de los proyectos bianuales de la SIIP 2019-2021